

# Karlen Gagik Khachatryan

Faculty of Economics and Management

Dean

76-40  
(060) 71-06-40

karlen.khachatryan@ysu.am

 R<sup>6</sup>

## Education

<b>Institution</b>	Yerevan State University
<b>Faculty</b>	Faculty of Economics
<b>Date</b>	2008 - 2011
<b>Degree name</b>	PhD student

<b>Institution</b>	Yerevan State University
<b>Faculty</b>	Faculty of Economics
<b>Date</b>	2006 - 2008
<b>Degree name</b>	Masters

<b>Institution</b>	Yerevan State University
<b>Faculty</b>	Faculty of Economics
<b>Date</b>	2002 - 2006
<b>Degree name</b>	Bachelor

## Scientific Rank/degree

<b>Institution</b>	Candidate of Economic Sciences, The theme of the dissertation - "Problems of Interaction between Entrepreneurship and Tax Policy in the RA Economy"
<b>Date</b>	2011
<b>Degree name</b>	Associate professor
<b>Specialty</b>	Economic sciences

## Language skills

Русский English

## Work experience

<b>Institution</b>	Yerevan State University
<b>Period of time</b>	2023 till now
<b>Rank/degree</b>	Dean of the Faculty of Economics and Management

<b>Institution</b>	Yerevan State University
--------------------	--------------------------

<b>Period of time</b>	2016 - 2023
<b>Rank/degree</b>	Head of Chair of Management and Business

---

<b>Institution</b>	Yerevan State University
<b>Period of time</b>	2014 till now
<b>Rank/degree</b>	Associate Professor at Chair of Management and Business

---

<b>Institution</b>	Yerevan State University
<b>Period of time</b>	2008 - 2011
<b>Rank/degree</b>	President of Student Scientific Society

---

<b>Institution</b>	Yerevan State University
<b>Period of time</b>	2008 - 2014
<b>Rank/degree</b>	Lecturer at Chair of Management and Business

---

## **Scientific interests**

---

- State capacity
  - Digital transformations of economy
  - Human capital development
  - University-Organization cooperation
  - Economic policy
  - Taxation
- 

## **Membership**

---

<b>Institution</b>	Qualified auditor, Member of Chamber of Auditors and Expert Accountants of Armenia
<b>Period of time</b>	2021 till now

---

<b>Institution</b>	Editor-in-chief of the "Journal of Yerevan University. Economics"
<b>Period of time</b>	2020 till now

---

<b>Institution</b>	Member of the Specialized Council of Economics 015 of the Supreme Certifying Committee of Republic of Armenia
<b>Period of time</b>	2019 till now

---

## **State awards and honorary titles**

---

2005 Best Student of Yerevan State University Annual Nomination, Silver medal of YSU

2007 Best Student of Republic of Armenia annual Nomination, Gold medal

2017 Diploma of National Assembly of Republic of Armenia

2017 Certificate of Appreciation of President of Republic of Armenia

2017 Gold medal of Ministry of Education and Science of Republic of Armenia

---

## Publications

---

*Article*

### **Economic problems of promoting scientific-pedagogical activities in the Republic of Armenia**

Karlen KHACHATRYAN, Vardan BOSTANDJYAN, Armine ZAKHARYAN

Alternative (Այլընտրանք) 2025 67-76

---

*Article*

### **Issues of Ecosystem Services Management**

Nonna N.Khachatryan, Karlen G. Khachatryan

Advances in Science, Technology and Innovation 2025 427-430

---

*Article*

### **Managing Food Waste in the Restaurant Sector: Comparative Insights from Greece and Armenia**

Vardan Aleksanyan, Sargis Gevorgyan, Davit Markosyan, Felix H. Arion, Karlen Khachatryan,

Firuta Camelia Oroian, Iulia Cristina Muresan, Iulia Diana Arion, Sabin Chis

Sustainability (Switzerland) 2025 11386

---

*Article*

### **Development of university-industry partnership in Armenia: university perspective**

Karlen Khachatryan, Anna Hakobjanyan, Krisitne Nikoghosyan, Tigran Keryan

Journal of International Education in Business 2024 170-192

---

*Article*

### **Պետական կառավարման որակը որպես պետության փիրոլնության հաղթահարման նախապայման**

Կառլեն Խաչատրյան, Գուրգեն Գասպարյան

Բանբեր Եվրասիա միջազգային համալսարանի 2024 78-95

---

*Article*

### **Intellectual Capital in Agribusiness: Integrating Digital Solutions for Sustainable Development**

Vardan Aleksanyan, Karlen Khachatryan

Sustainable Development and Engineering Economics 2024 44-57

---

*Monograph*

### **Bridging Academia and Industry: Unraveling University-Industry Collaborations in the EU and Transitioning Economies**

Karlen Khachatryan, Anna Hakobjanyan, Kristine Nikoghosyan

2024 182

---

*Article*

### **Armenia's Dependence on Foreign Countries and Sources in Key Economic and Financial Sectors**

Karlen Khachatryan, Hayk Mardanyan

Article

**Պետական կառավարման համակարգի թվայնացման հիմնահարցերը ՀՀ-ում**

ԿԱՌԼԵՆ ԽԱՉԱՏՐՅԱՆ

Bulletin of Yerevan University G: Economics (Բանբեր Երևանի համալսարանի: Տնտեսագիտություն)  
2023 72-87

---

Article

**Խոշոր հարկ վճարողների հարկման խնդիրները Հայաստանի Հանրապետությունում**

Կարլեն Խաչատրյան, Վարդան Ալեքսանյան

Լրաբեր հասարակական գիտությունների 2023 87-98

---

Monograph

**ՀՀ ՊԵՏԱԿԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ԻՆՍՏԻՏՈՒԹՅՈՒՆԱԿԱՆՑՄԱՆ ՀԵՌԱՆԿԱՐԵՐԸ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆ ԹՎԱՅԼԱՑՄԱՆ ՀԱՄԱՏԵՔՍՏՈՒՄ**

Հ.Սարգսյան, Ռ.Գևորգյան, Կ.Խաչատրյան, Կ.Ավետիսյան, Ժ.Մխիթարյան, Վ.Սարգսյան, Կ.Մինասյան, Հ.Չաքարյան

2023 178

---

Article

**ПРОБЛЕМЫ БЕЗОПАСНОСТИ И СОСТОЯТЕЛЬНОСТИ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СТРАНЫ**

Տարգսյան Գ.Լ., Խաչատրյան Կ.Գ., Կոչինյան Ի.Ս.

ФЕНОМЕН РЫНОЧНОГО ХОЗЯЙСТВА: ОТ ИСТОКОВ ДО НАШИХ ДНЕЙ. ТРАНСФОРМАЦИЯ  
ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ В КОНТЕКСТЕ ТУРБУЛЕНТНОГО РАЗВИТИЯ  
2023 254-264

---

Article

**THE ECONOMETRIC ANALYSIS OF THE EXPORTS AND FOREIGN EXCHANGE RATES IMPACT ON WINE PRODUCTION: THE CASE OF ARMENIAN WINE INDUSTRY**

Felix H. ARION, Karlen KHACHATRYAN, Vardan ALEKSANYAN, Hovhannes ASATRYAN

Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development 2023  
65-74

---

Article

**ОСОБЕННОСТИ ВОСПРОИЗВОДСТВА ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В РЕСПУБЛИКЕ АРМЕНИЯ**

ԱԼԵԿՏԱՆՅԱՆ Բ.Ս., ԽԱՉԱՏՐՅԱՆ Կ.Գ., ՄԱԼԽԱՏՅԱՆ Կ.Ա.

ЕВРАЗИЙСКАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ИНТЕГРАЦИЯ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ  
ПРЕОБРАЗОВАНИЙ  
2023 3-6

---

Article

**Применение эконометрических методов для управления человеческим капиталом**

Николай Дмитриев, Феликс Арион, Карлен Хачатрян, Вардан Алексанян

Bulletin of Yerevan University G: Economics (Բանբեր Երևանի համալսարանի: Տնտեսագիտություն)  
2023 16-33

---

Article

**University-Industry Partnership: Literature Review of the Collaboration Channels and Motivations. The Case Study of Yerevan State University**

Karlen Khachatryan, Anna Hakobjanyan, Kristine Nikoghosyan

Review of Economics and Finance 2023 1205-1219

---

Article

**Թվային փոխակերպումները պետության կայացման համատեքստում**

ԿԱՌԼԵՆ ԽԱՉԱՏՐՅԱՆ, ԱՐՄԵՆՈՒԷԻ ՕՐԴՅԱՆ, ԺԻՐԱՅՐ ՄԽԻԹԱՐՅԱՆ, ՀՐԱՉՅԱ ՉԱԲԱՐՅԱՆ

Պատմություն և քաղաքականություն 2022 113-128

---

Article

**Բուհ-կազմակերպություն համագործակցության ինստիտուցիոնալ խնդիրները ՀՀ-ում**

Կառլեն Խաչատրյան, Քրիստինե Նիկողոսյան

Լրաբեր հասարակական գիտությունների 2022 57-72

---

Article

**Ուսանողների և շրջանավարտների զբաղվածության և կարիերայի աճի հնարավորությունները**

**ԲՈՒՀ-կազմակերպություն համագործակցության շրջանակներում**

ԿԱՌԼԵՆ ԽԱՉԱՏՐՅԱՆ, ԱՆՆԱ ՀԱԿՈՒԲՋԱՆՅԱՆ, ՔՐԻՍՏԻՆԵ ՆԻԿՈՂՈՍՅԱՆ

Պատմություն և քաղաքականություն 2022 143-162

---

Article

**The Role of Large Taxpayers in the RA Tax System: Trends and Development Prospects**

Karlen Khachatryan

Ֆինանսներ և հաշվապահական հաշվառում (Economics, Finance and Accounting) 2022 56-68

---

Article

**Պետության կայացածության գնահատման մեթոդաբանության շուրջ**

ԿԱՌԼԵՆ ԽԱՉԱՏՐՅԱՆ

Bulletin of Yerevan University G: Economics (Բանբեր Երևանի համալսարանի: Տնտեսագիտություն) 2021 32-46

---

Article

**Փոքր և միջին ձեռնարկատիրության և գործարար միջավայրի զարգացման միտումները ՀՀ-ում**

Կառլեն Խաչատրյան

Պատմություն և քաղաքականություն 2021 103-117

---

Article

**Տնտեսության կարգավորման հարկային լծակների կատարելագործման ուղիները Հայաստանի Հանրապետությունում**

Կառլեն Խաչատրյան, Անի Սարգսյան

Հանրային կառավարում 2021 104-112

---

Article

**Փոքր և միջին ձեռնարկատիրության հարկման կատարելագործման խնդիրները ՀՀ-ում**

Կառլեն Խաչատրյան

Հանրային կառավարում 2021 67-78

---

Article

**Թվայնացումը որպես պետության կայացածության բաղադրիչ**

*Article*

**ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԻՆՍՏԻՏՈՒՏՆԵՐԻ ԱԶԴԵՑՈՒԹՅՈՒՆԸ ՀԱՄԱԽԱՈՆ ՆԵՐՔԻՆ ԱՐԴՅՈՒՆՔԻ ՎՐԱ  
ԿԱՌԼԵՆ ԽԱՉԱՏՐՅԱՆ, ԳՈՒՐԳԵՆ ԳԱՍՊԱՐՅԱՆ, ԱՐԱ ԱՎԵՏԻՍՅԱՆ**

Alternative (Այլընտրանք) 2020 122-132

---

*Article*

**ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ՄՐՅԱԿՑՈՒԹՅԱՆ ՊԱՇՏՊԱՆՈՒԹՅԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳԻ ԿԱՅԱՑՎԱԾՈՒԹՅԱՆ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ  
ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆՈՒՄ  
ԿԱՌԼԵՆ ԽԱՉԱՏՐՅԱՆ, ՏԱՐՈՆ ԿԱՐԱԶԴԱՏՅԱՆ**

Պատմություն և քաղաքականություն 2020 92-103

---

*Article*

**ՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԱՅԱՑՎԱԾՈՒԹՅԱՆ ԵՎ ՊԵՏԱԿԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՈՐԱԿԻ ՓՈԽԿԱՊՎԱԾՈՒԹՅԱՆ  
ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ**

ԿԱՌԼԵՆ ԽԱՉԱՏՐՅԱՆ

Բանբեր Երևանի համալսարանի: Սոցիոլոգիա, տնտեսագիտություն: 2020 21-34

---

*Article*

**ՓՈՔՐ ԵՎ ՄԻՋԻՆ ՁԵՌՆԱՐԿԱՏԻՐՈՒԹՅԱՆ ԶԱՐԳԱՅՄԱՆ ՄԻՏՈՒՄՆԵՐԸ ՀՀ-ՈՒՄ**

Կ. Գ. Խաչատրյան

Կրթությունը և գիտությունը Արցախում 2018 116-124

---

*Article*

**ՀԱՄԱԽԱՈՆ ՆԵՐՔԻՆ ԱՐԴՅՈՒՆՔԻ ՎՐԱ ԻՆՍՏԻՏՈՒՏՆԵՐԻ ԱԶԴԵՑՈՒԹՅԱՆ ԶԱՆԿԱԿԱՆ ԳՆԱՀԱՏՈՒՄ  
Կ.Գ. Խաչատրյան, Գ.Ա. Գասպարյան, Ա.Ա. Ավետիսյան**

Կրթությունը և գիտությունը Արցախում 2018 117-124

---

*Article*

**Սահմանադրականության մակարդակը որպես պետության կայացածության գրավական  
Խաչատրյան Կառլեն**

Բանբեր Երևանի համալսարանի: Սոցիոլոգիա, տնտեսագիտություն: 2017 19-28

---

*Article*

**Внутренний рынок Республики Беларусь и Республики Армения: оценка конъюнктуры и  
выбор предприятиями маркетинговых стратегии**

Хачатрян Карлен Гагикович, Акулич Иван Людвигович, Сверлов Алексей Сергеевич

Экономика и управление 2016 8-15

[http://elibrary.ru/title\\_about.asp?id=9270](http://elibrary.ru/title_about.asp?id=9270)

---

*Article*

**КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ СТРАН: ПРОБЛЕМА ТЕОРЕТИЧЕСКОГО И ПРАКТИЧЕСКОГО  
ОПРЕДЕЛЕНИЯ**

К.Г. Хачатрян, К.Б. Мурадян

Կրթությունը և գիտությունը Արցախում 2016 106-112

<http://www.ysu.am/kgartsakh>

---

*Conference*

**Маркетинговые стратегии белорусских и армянских предприятий в условиях формирования и развития ЕАЭС**

Хачатрян К.Г., Акулич И.Л., Сверлов А.С.

---

*Conference*

**Анализ применения международного опыта экологического маркетинга и перспективы внедрения в организациях розничной торговли Республики Армения**

Хачатрян К.Г., Алексанян В.С., Саргсян Н.Ю.

---

*Conference*

**The Development of Entrepreneurial Education in the Framework of University-Industry Collaboration in the Republic of Armenia**

Karlen Khachatryan, Anna Hakobjanyan, Kristine Nikoghosyan

---